

ENTREVISTA CON ORIOL SEGARRA, DIRECTOR GENERAL DE SYNTHON HISPANIA

# “El sector farmacéutico está en un momento de profundo cambio”

Además de investigar y desarrollar productos farmacéuticos, Synthon fabrica unos 1.000 millones de comprimidos por año

El conjunto de disciplinas que conforman la biotecnología está permitiendo grandes avances en el desarrollo de medicamentos, “todo ello modificará la forma en que los percibimos y usamos, con terapias mucho más ajustadas a las necesidades reales de cada paciente”, comenta Oriol Segarra, director general de Synthon Hispania. El grupo fue creado por Jacques Lemmens, actual presidente y propietario mayoritario, con el proyecto de crear una empresa internacional que aportara valor y fuera diferente a la mayoría de laboratorios farmacéuticos. Además de su apuesta por la I+D, trabaja en el campo de los productos biotecnológicos.

## CUÁLES SON las principales características de Synthon, el grupo multinacional al que pertenece Synthon Hispania?

El modelo de negocio fue muy claro desde el principio: el core business son los proyectos de I+D, es decir el desarrollo de nuevos fármacos, en las etapas iniciales genéricos puros, más adelante lo que se suele denominar súper-genéricos (con un diferencial de valor añadido de investigación respecto al resto de genéricos e incluso al fármaco original). Además de la I+D, el grupo se ha ido integrando verticalmente pasando a cubrir, no sólo todas las fases del proceso de desarrollo de principios activos y formas farmacéuticas, sino también el registro, fabricación y comercialización de fármacos. Un hecho diferencial del modelo de negocio de Synthon, no obstante, es que no vende sus productos directamente al mercado con su nombre, sino que los licencia a otros laboratorios para que ellos lo hagan mediante sus redes comerciales; esto nos permite dedicar todos nuestros esfuerzos y recursos a nuestro core business, y aportar valor añadido en él de forma especial.

## ¿Cuáles son las actividades básicas de Synthon Hispania?

Synthon Hispania tiene dos campos principales de actividad. El primero de ellos, en el terreno de la I+D: llevar a cabo las fases de desarrollo farmacéutico de los proyectos de I+D asignados por el grupo, con especial enfoque a la formulación galénica y escalado hasta el tamaño industrial, junto con las actividades analíticas relacionadas (desarrollo de métodos,



## UN POCO DE HISTORIA

Synthon nació en Holanda en 1991. A finales de los 90 se encontraba en una fase expansiva que le condujo al comienzo de su internacionalización, y uno de los primeros pasos fue la adquisición de unas instalaciones productivas en Sant Boi de Llobregat que pertenecían en aquel momento a Organon España. Esto fue a finales de 1998 y allí empezó la historia de Synthon Hispania, con una plantilla de poco más de 50 personas que se asumieron de la empresa anterior, ya que Synthon necesitaba una planta de fabricación farmacéutica, no sólo con sus instalaciones, sino con el know-how y experiencia de la gente. Desde entonces, arrancó un proceso intensivo de inversión para adaptar las instalaciones a lo que Synthon quería y para construir un equipo humano de primera línea para acometer todos sus retos.

validaciones, estabilidad, etc.). El segundo se sitúa en el terreno de las operaciones, en concreto la fabricación y envasado de productos farmacéuticos (formas sólidas) en nuestras instalaciones o a través de CMOs, que incluye la logística, planificación, gestión y distribución de todos los productos farmacéuticos del grupo en el mundo. Y alrededor de estas actividades principales hay toda una serie de servicios necesarios: almacenes, compras, mantenimiento, QA (garantía de calidad), QC (control de calidad), registros, finanzas, informática, capital humano, medio ambiente, seguridad y salud laboral... Todos los laboratorios, planta piloto, planta de sólidos, zona de envasado y resto de instalaciones cuentan con una tecnología punta, y hasta hoy han conseguido grandes hitos, como el incesante incremento de producción registrado

**SYNTHON HISPANIA**  
www.synthon.com

seguir mejorando y en concreto hemos de dar un paso adelante muy importante en eficiencia y costes (cada vez más y más relevantes en un sector que se ha convertido en muy competitivo) y servicio a cliente, queremos ser una empresa excelente en estos campos, entre las mejores de Europa. Éstos son mis principales retos como responsable de esta compañía: garantizar la consolidación del mejor equipo de personas en un ambiente eficiente, retador, emocionante que garantice una máxima contribución e implicación de todas ellas para asegurar nuestro éxito futuro en un sector que se encuentra en una fase de acelerado y gran cambio; es decir, crear un entorno de alto rendimiento y liderazgo moderno que consiga resultados óptimos en paralelo a personas motivadas, satisfechas y orgullosas de trabajar en Synthon.

## “La competencia se ha intensificado mucho en el sector, lo que conlleva una gran exigencia en costes, pero también oportunidades para empresas ágiles”

## ¿Cuáles son estos cambios relevantes que está sufriendo el sector?

El sector farmacéutico en general está en un momento de profundo cambio. Algunas de las bases que históricamente han sustentado el negocio farmacéutico tradicional están cuestionándose, y las empresas deberán adaptarse a ello. La eficiencia de la I+D quizá sea uno de los principales cambios: cada vez se invierte más y se consigue menos de la I+D, y esto impacta directamente en las empresas innovadoras pero también en las de genéricos, que al fin y al cabo se nutren de la finalización de las patentes de los productos innovadores. La biotecnología también ha irrumpido con fuerza en la forma de desarrollar medicamentos. La competencia es feroz, con la entrada masiva de empresas indias, chinas y de otros países emergentes en los distintos ámbitos del negocio (principios activos, comercialización) y esto conlleva una súbita y enorme exigencia en costes y

eficiencia productiva a un sector que no estaba tan acostumbrado a estas prácticas como otros (automoción, electrónica de consumo...). En definitiva, el sector madura y adquiere características parecidas a las de otros sectores más competitivos, lo cual ofrece problemas y retos pero también grandes oportunidades para empresas ágiles, dinámicas, que afronten estos retos con una cultura moderna y pragmática, algo que distingue precisamente a Synthon.

## ¿Qué impacto tiene la biotecnología en el futuro de los medicamentos?

El conjunto de disciplinas que podríamos denominar biotecnología está permitiendo grandes avances en el desarrollo de medicamentos. Por un lado, combinada con los avances de las últimas décadas en el terreno de la biología molecular e ingeniería genética, permite un gran paso adelante en el conocimiento de las enfermedades y, por tanto, en el desarrollo de terapias más directas y personalizadas para prevenirlas y atacarlas. Por otro lado, el uso de células, moléculas, tejidos y otros organismos vivos (modificando o ajustando su forma natural de actuación) permite desarrollar y fabricar medicamentos que no se pueden obtener mediante el uso de la síntesis química tradicional. Todo ello modificará la forma en que percibimos y usamos los medicamentos, con terapias mucho más ajustadas a las necesidades reales de cada paciente y con una eficacia y reducción de efectos secundarios relevante. Pero es una tecnología muy distinta, que requiere grandes inversiones y capacidades nuevas, es decir, un cambio más al que el sector debe adaptarse. Synthon entró hace ya algunos años en este campo con fuerza y objetivos muy ambiciosos, de la misma forma que fue una empresa pionera en el negocio de los genéricos cuando arrancó. I

## SYNTHON EN EL MUNDO

El grupo tiene presencia directa en Holanda, España, Argentina, Chile, República Checa, Estados Unidos y Australia, aunque sus productos se venden en más de 40 países a través de las licencias a otros laboratorios. Cuenta con casi 1.000 empleados, de los cuales aproximadamente la mitad están dedicados a la I+D. Pero “lo que más destaca a Synthon es su agilidad, dinamismo y, sobre todo, la importancia que otorga a sus personas, el carácter y ambiente abierto, moderno dinámico y retador de todos los que tenemos la suerte de estar embarcados en este magnífico proyecto”, comenta Oriol Segarra.

