

la entrevista

POR DARÍOREINA



Oriol

SEGARRA

DIRECTOR GENERAL DE SYNTHON HISPANIA

EL PERFIL

“Licenciamos a otros para que vendan nuestros productos mediante sus redes comerciales”

“Tenemos presencia directa en Holanda, Chile, República Checa, España, Argentina, Australia y Estados Unidos”

“El futuro de los fármacos va hacia productos más personalizados”

La investigación en biotecnología es uno de los campos que centra la actividad de la empresa Synthón

Dónde hay que buscar los inicios de Synthón, el grupo multinacional al que pertenece Synthón Hispania?

-Fue fundado por Jacques Lemmens, actual presidente y propietario mayoritario, quien tenía el sueño de crear una empresa internacional diferente a la mayoría de laboratorios farmacéuticos. Su modelo de negocio estuvo muy bien definido desde el principio: su actividad principal son los proyectos de I+D, es decir, el desarrollo de nuevos fármacos, en las etapas iniciales genéricos puros, más adelante lo que se suele denominar supergenéricos o genéricos-plus (con un diferencial de valor añadido de investigación respecto al resto de genéricos e incluso al fármaco original). En la actualidad, además, trabaja en el campo de los productos biotecnológicos donde pretende desarrollar importantes novedades.

-¿Cuál es la importancia de los productos biotecnológicos?

-A nivel internacional ya representan un porcentaje importante de las peticiones de registro de nuevos productos (aproximadamente un 30%). El futuro de los fármacos va hacia productos más específicos y personalizados y la biotecnología es una herramienta clave en este camino. Así que es la línea de productos con más potencial de futuro de Synthón, sin olvidar los tradicionales. Nuestra firma está desarrollando diversos productos en este campo, centrados en las líneas terapéuticas más importantes, como por ejemplo la lucha contra el cáncer.

-¿Cuál sería el hecho diferencial del modelo de negocio de Synthón?

-Que no vende sus productos directamente al mercado con su nombre, sino que los licencia a otros laboratorios para que ellos lo hagan mediante sus redes comerciales. Esto nos permite dedicar todos nuestros esfuerzos y recursos a la investigación y al desarrollo de nuevos fármacos. Por lo demás, todavía es una empresa con un tamaño entre pequeño y medio en el panorama farmacéutico mundial, con presencia directa en Holanda, España, Argentina, Chile, República Checa, Estados Unidos y Australia (aunque nuestros productos se venden en más de 40 países a través de las licencias a otros laboratorios), y casi 1.000 empleados. De ellos, aproximadamente la mitad están dedicados a la I+D.

-¿Cómo empezó su andadura Synthón Hispania?

-Synthón nació en Holanda en 1991. A finales de la década de los 90 se encontraba en una incipiente fase expansiva que



Pie de foto.

le condujo al comienzo de su internacionalización. Y uno de los primeros pasos fue la adquisición de unas instalaciones productivas en Sant Boi de Llobregat, que en aquel momento pertenecían a Organon España. Se asumió la plantilla de poco más de 50 personas de la empresa anterior -para aprovechar no solo las instalaciones de la planta de fabricación farmacéutica, sino también los conocimientos y la experiencia del personal- y se inició un proceso intensivo de inversión para adaptar las instalaciones a las nuevas necesidades.

-¿Cuales son las actividades básicas de Synthón Hispania?

-Dos son las fundamentales. La primera, llevar a cabo el desarrollo farmacéutico de los proyectos de I+D asignados por el grupo, con especial énfasis en la formulación galénica y escalado en la planta piloto, junto con las actividades analíticas relacionadas. La segunda, la fabricación y envasado de productos farmacéuticos (formas sólidas). Alrededor de estas

PRODUCCIÓN

La planta española fabrica unos mil millones de comprimidos al año

actividades hay toda una serie de servicios necesarios: almacenes, compras, mantenimiento, garantía de calidad, control de calidad, finanzas, informática, capital humano, medioambiente, seguridad y salud laboral... Todos los laboratorios, planta piloto, planta de sólidos, zona de envasado y resto de instalaciones cuentan con una tecnología punta, y hasta hoy han conseguido grandes hitos, como el incesante incremento de producción registrado y la aprobación de la FDA de tres productos simultáneamente. Hoy trabajamos a tres turnos y fabricamos unos 1.000 millones de comprimidos por año, envasando aproximadamente el 60% de esta cantidad. Y en desarrollo farmacéutico podemos manejar unos ocho o diez proyectos simultáneamente. Distribuimos los productos fabricados en España por todo el mundo: de hecho, más del 80% de lo que producimos aquí se exporta.

-¿En qué momento se encuentra Synthón Hispania?

-Hemos cubierto una primera etapa ini-

cial, en la que se han invertido más de 40 millones de euros en nuestras instalaciones (incluyendo la adquisición de solares anexos para ampliarlas) y hemos construido un equipo humano de más de 200 personas, además de poner todas las bases de las políticas de calidad, medioambiente (contamos con la certificación ISO 14001), procedimientos, etcétera.

Pero con esto no es suficiente. Synthón Hispania tiene que seguir mejorando y, en concreto, hemos de dar un paso adelante muy importante en eficiencia, costes y servicio a cliente. Queremos ser una empresa excelente en estos campos, entre las mejores de Europa.

Estos son mis principales retos como responsable de esta compañía: garantizar la consolidación del mejor equipo de personas en un ambiente eficiente, retador, emocionante, que garantice una máxima contribución e implicación de todas ellas para asegurar nuestro éxito futuro en un sector que se encuentra en una fase de acelerado y gran cambio. ☉

